

Universitatea "Babeş-Bolyai"
Cluj-Napoca
RECTORATUL
Nr. 6894
Data 21.05.2024

**Declarație de candidatură
pentru funcția de Director de extensie**

Subsemnata Mónika FOSZTÓ, lector universitar dr. titular la Universitatea Babeş-Bolyai din Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Departamentul de Administrarea Afacerilor Sfântu Gheorghe, declar că prin prezenta îmi depun candidatura pentru funcția de director extensie, Extensia Universitară Sfântu Gheorghe.

Atașez acestei declarații de candidatură următoarele documente:

- a) Proiectul privind dezvoltarea, managementul și inițiativele de promovare la nivelul Extensiei Universitare Sfântu Gheorghe;
- b) Curriculum Vitae, după modelul Europass, incluzând o listă cu realizările semnificative în planul activității profesionale.

Sfântu Gheorghe,
21.05.2024

Semnătura,
Lect.univ.dr. Mónika Fosztó



PLAN MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de director Extensia Universitară din Sfântu Gheorghe

Motivația acestui demers este reprezentată de dorința de a mă implica în activitățile de dezvoltare a Extensiei Universitare din Sfântu Gheorghe. Candidatura poate fi susținută pe baza următoarelor activități din cariera mea academică:

- ✓ cunoașterea componentelor mediului academic (departamente, facultate și universitate) activând în cadrul Universității Babeș-Bolyai începând cu anul 2004;
- ✓ experiența acumulată în structuri de conducere: membru în Consiliul Facultății, membru în Consiliul Departamentului;
- ✓ experiența managerială dovedită prin activitatea susținută în cadrul poziției de director de departament în perioada 2016-2024.

În procesul managerial voi avea în vedere principii de bază precum: consultare permanentă, transparență și responsabilitate în procesul decizional, flexibilitate, competitivitate și implicare activă în viața comunității academice interne și internaționale.

În stabilirea obiectivelor strategice am ținut cont de misiunea Universității Babeș-Bolyai, care se axează și își propune crearea unei perspective unice asupra modului în care o comunitate academică poate să funcționeze și să acționeze, și care este caracterizat prin performanță și excelență. Pornind de la acest aspect general, prezentul plan managerial se conturează în jurul următoarelor idei, și anume:

1. sprijinirea educației și a formării profesionale;
2. creșterea performanței activităților de cercetare;
3. îmbunătățirea activității de colaborare cu studenții;
4. optimizarea resurselor tehnico-materiale;
5. întărirea relației cu mediul exterior și imaginea extensiei universitare.

1. Educație și formare profesională

- creșterea atractivității programelor de studii actuale;
- înființarea Campusului dual Sfântu Gheorghe este o șansă pentru o adevărată inovare în educație conectată la realitățile europene și satisfăcând nevoile comunităților locale. Acest campus dual modern, unde educația universitară se va realiza cu implicarea majoră a angajatorilor, le oferă studenților șansa de a-și desfășura în mare parte studiile într-o manieră integrată, la angajatori;
- utilizarea unor mijloace și metode moderne de predare în cadrul orelor de cursuri, seminarii, laboratoare;
- îmbunătățirea permanentă a cursurilor predate și a caracterului aplicativ al activităților de seminar, laborator;
- analiza semestrială a calității activității didactice pe baza feedback-ului de la studenți.

2. Activitatea de cercetare:

- încurajarea colegilor pentru publicarea unor rezultate științifice în reviste de top în domeniul lor de cercetare;
- organizarea unei sesiuni științifice periodice la nivelul extensiei universitare;
- încurajarea dezvoltării colaborării interdisciplinare, cu cadre didactice din facultate și din universitate, pentru realizarea de lucrări științifice și proiecte de cercetare;
- atragerea în cercetarea științifică a studenților prin proiecte de licență, disertație, prin participarea la programele de cercetare științifică ale cadrelor didactice și prin cercurile științifice.

3. Activitatea de colaborare cu studenții

- menținerea unui climat de muncă bazat pe responsabilitate individuală, colaborare și corectitudine și încurajarea unei atitudini deschise de colaborare a cadrelor didactice în relația cu studenții;
- împreună cu toate cadrele didactice vom acționa pentru o apropiere a profesorilor de studenți, pentru a înțelege aspirațiile și nevoile lor și pentru îmbunătățirea activității educative;
- acordarea unui interes deosebit programelor Erasmus;
- organizarea și monitorizarea procesului de tutoriat al studenților din programele de studii ale extensiei;
- organizarea anuală a unei sesiuni științifice studentești și încurajarea studenților să participe la aceste activități;
- întărirea rolului mentorilor și responsabilizarea lor pentru a se integra tot mai mult în formarea academică a studenților;
- susținerea activităților desfășurate în cadrul cercurilor științifice studentești;
- elaborarea și aplicarea de chestionare privind așteptările studenților pe diferite teme: programe analitice, condiții de studiu, seminarii, practică, mod de predare, probleme administrative, la începutul anului I și la sfârșitul fiecărui an de studiu.

4. Resurse tehnico-materiale

- modernizarea sălilor de curs, seminar și laborator prin achiziționarea de echipamente și softuri de specialitate (proiect în derulare „Îmbunătățirea eficienței energetice, modernizarea și dotarea spațiilor educaționale pentru Extensia Universitară Sfântu Gheorghe”);
- păstrarea și utilizarea corespunzătoare a bazei materiale existente;
- continuarea dotării bibliotecii cu cursuri, cărți, reviste de specialitate, care acoperă în mare parte bibliografia obligatorie a disciplinelor propuse pentru specializările Extensiei.

5. Relația cu mediul exterior, imaginea Extensiei Universitare

- menținerea și îmbunătățirea legăturilor cu învățământul preuniversitar prin participarea la întâlniri cu elevii din licee, organizarea de activități, precum Zilele Porților Deschise;
- intensificarea colaborării și încheierea de noi acorduri cu organizații profesionale și științifice din țară;
- organizarea unor activități comune cu asociațiile locale, firme care au profil apropiat cu specializările Extensiei;
- prezentarea Extensiei Universitare la evenimentele locale care pot duce la mediatizarea specializărilor noastre și explicit, atragerea studenților;
- menținerea și îmbunătățirea parteneriatului cu Consiliul Județean Covasna în vederea dezvoltării socio-profesionale a studenților și cadrelor didactice;
- creșterea vizibilității Extensiei în social media, promovând activitățile din cadrul acesteia.

Toate activitățile prezentate în acest plan managerial sunt extrem de importante, cu un grad de dificultate substanțial și vor necesita un efort constant de mobilizare, impunând contribuția tuturor colegilor din cadrul Extensiei.

Pentru realizarea obiectivelor propuse, consider că este necesară menținerea unității, printr-o atitudine de încredere și respect reciproc.

A conduce o Extensie înseamnă a te adapta în permanență la noi cerințe și provocări, iar un astfel de proiect managerial nu va putea fi concretizat fără sprijinul susținut al fiecăruia dintre colegi.

Sfântu Gheorghe,

21.05.2024

Lector univ. dr. FOSZTÓ MÓNIKA



**INFORMAȚII
PERSONALE**



FOSZTÓ MÓNIKA

📍 Str. Bd. Grigore Balan, nr.6 4, ap. 6, Sf. Gheorghe, 520090, România

☎ 0722-338560

✉ monika.foszto@econ.ubbcluj.ro

Sexul Feminin | Data nașterii 04/09/1977 | Naționalitatea Maghiară

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

25.01.2024 - prezent

Director interimar al Extensiei Universitare Sfântu Gheorghe

Extensia Universitară Sfântu Gheorghe
Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca

14.01.2016-14.01.2024

Director de departament

Departamentul Administrarea Afacerilor Sfântu Gheorghe
Facultate de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor,
Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca

01.03.2008- prezent

Lector universitar

Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca
Facultate de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor,
Departamentul Administrarea Afacerilor Sfântu Gheorge
Predare cursuri/seminarii: Economie europeană, Economia comerțului, Economia turismului, Tehnica operațiunilor de turism, Managementul proiectelor
Învățământ superior

08.03.2004- 01.03.2008

Asistent universitar

Universitatea "Babeș-Bolyai" Cluj-Napoca
Facultate de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor,
Departamentul Administrarea Afacerilor - Sfântu Gheorghe
Predare seminarii
Învățământ superior

01.10.2002-08.03.2004 **Asistent universitar - plata cu ora**
 Universitatea "Babeş-Bolyai" Cluj-Napoca
 Facultate de Ştiinţe Economice şi Gestiunea Afacerilor,
 Departamentul Administrarea Afacerilor - Sfântu Gheorghe
 Predare seminarii
 Învăţământ superior

Sept. 2002-08.03.2004 **Economist**
 S.C. Chemiceramic SRL Sf. Gheorghe
 Firmă de producţie şi cercetare în domeniul ceramicii
 Documentaţie

Sept. 2001-Sept. 2002 **Profesor suplinitor**
 Şcoala Generală nr. 6, Sf. Gheorghe
 Predarea disciplinei : Tehnologia informaţiei
 Şcoală generală: învăţământ preuniversitar

Febr. 2001-Sept. 2001 **Profesor suplinitor**
 Grupul Şcolar "Perspektiva" Sf. Gheorghe
 Predarea disciplinei : Tehnologia informaţiei
 Şcoală generală: învăţământ preuniversitar

EDUCAŢIE ŞI FORMARE

10.02.2014 - 26.02.2014 Curs de perfecţionare - Evaluator de furnizori şi programe de formare

2010-2011 Curs postuniversitar de perfecţionare – Managementul productivităţii şi competitivităţii IMM-urilor

28.05.2009-08.07.2009 Curs de iniţiere – Formator

2004-2007 Doctor în domeniul Agronomie – management agricol
 Universitatea de Ştiinţe Agricole şi Medicină Veterinară a Banatului Timişoara,
 Facultatea de Management Agricol, Specializarea Management şi Marketing Agricol
 Lista principalelor materii studiate: Economia turismului, Dezvoltarea rurală şi regională durabilă, Turismul rural şi agroturismul

- 2003-2005 Masterat – specializarea „Economia și managementul serviciilor turistice”
 Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice, Specializarea
 Economia și managementul serviciilor turistice
 Lista principalelor materii studiate: Managementul și marketingul serviciilor turistice,
 Marketingul turistic, Economia turismului, Negociere în turism, Turismul rural
- 1998-2002 Economist licențiat – Specializarea Economia comerțului, turismului și
 serviciilor
 Universitatea “George Barițiu” Brașov, Facultatea de Științe Economice,
 Specializarea Economia comerțului, turismului și serviciilor
 Lista principalelor materii studiate: Managementul agenției de turism, Marketingul
 serviciilor turistice, Marketingul turistic, Economia turismului, Economia comerțului
 Economia serviciilor, Managementul proiectelor

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) **maghiară**

Alte limbi străine cunoscute

Engleză

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
B2	B2	B1	B1	B2

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe informatice ▪ bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office

Permis de conducere ▪ categoria B

21.05.2024

Lect.univ.dr. Fosztó Mónica



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI, CLUJ-NAPOCA
Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor
Departamentul de Administrarea Afacerilor Sfântu Gheorghe
Lector universitar dr. Fosztó Mónika

LISTĂ SELECTIVĂ A PUBLICAȚIILOR

A. Teze de doctorat

A1. Dezvoltarea turismului rural și a agroturismului în zona Covasna-Harghita

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară, Timișoara, Facultatea Management
Agricol, Timișoara, 2007

Conducător științific: Prof. dr. Ioan Fruja

B. Cărți și capitole în cărți publicate

B1. Fazakas Enikő - Osoian Codruța - Bogdan Laura - Fazakas József - **Fosztó Mónika:**
Managementul resurselor umane (lb. magh.), *Presa Universitară Clujeană*, Cluj-Napoca, 2004,
ISBN 973-610-253-X

B2. Fazakas Enikő - Osoian Codruța - **Fosztó Mónika** - Fazakas József - Bogdan Laura:
Managementul resurselor umane - Studii de caz (lb. magh.) *Presa Universitară Clujeană*,
Cluj-Napoca, 2004, ISBN 973-610-256-4

B3. Fazakas Enikő - Bogdan Laura - Fazakas József - **Fosztó Mónika: Bazele managementului**
(lb. magh.), *Presa Universitară Clujeană*, Cluj-Napoca, 2004, ISBN 973-610-
294-7

B4. Szilágyi József – Fazakas József – **Fosztó Monika: Merceologie** (lb. magh.), *Presa*
Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2004, ISBN 973-610-293-9

B5. Fazakas József, Biro Andrei, Olteanu Laura, **Fosztó Monika**, Bogdan Laura, Olah Rudolf:
Interdependența dintre comportamentul consumatorilor și valoarea de întrebuințare a
mărfii, *Presa Universitară Clujeană*, Cluj-Napoca, 2005, – ISBN 973-610-350-1.

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate

C1. Domokos Ernő, **Krájnik Izabella**, Fosztó Mónika, A fémhulladékok gyűjtése és
újrahasznosítási lehetőségei Székelyföldön, *Közgazdász Fórum*, 2006, P.52-56

C2. **Fosztó Monika**, *Rural tourism in the district Covasna*, *Lucrări științifice*, Seria I, Volumul
IX (1), Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara, Facultatea
de Management Agricol, Editura Agroprint, Timișoara, 2007, P. 453-459, ISSN: 1453-1410

- C3. Fosztó Monika**, *The touristic traffic in the district Harghita*, Lucrări științifice, Seria I, Volumul IX (1), Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara, Facultatea de Management Agricol, Editura Agroprint, Timișoara, 2007, P. 459-464, ISSN: 1453-1410
- C4. Fosztó Monika**, Kiss Andras-Istvan, *Development of youth tourism in Covasna county – Youth Hostel Padureni*, , Lucrări științifice, Seria I, Volumul XII (3), Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara, Facultatea de Management Agricol, Editura Agroprint, Timișoara, 2010, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database , P. 369376
- C5. Fosztó Monika**, Kiss Andras-Istvan, *Active tourism in Covasna county* , Lucrări științifice, Seria I, Volumul XII (3), Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara, Facultatea de Management Agricol, Editura Agroprint, Timișoara, 2010, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P. 377-380
- C6. Fosztó Monika**, Kiss Andras-Istvan, *Future perspectives of sport tourism in Covasna county*, Scientifical Papers : Faculty Of Agriculture (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara), XIII (4), 2011, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P.25 – 30
- C7. Fosztó Monika**, Kiss Andras-Istvan, *Health tourism in the Spa resort of Covasna*, Scientifical Papers : Faculty Of Agriculture (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara), XIII (4), 2011, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P.17 – 25
- C8. Olteanu Laura, Fosztó Monika**, *The dynamics of the behavior of the consumers of tourists' services in the economic crisis*, [Scientifical Papers - 15th International Conference "Romanian rural tourism in the context of sustainable development: present and prospects"](#), [Vatra Dornei, Romania, 2013](#), CAB International, p. 23-28
- C9. Fosztó Monika**, Olteanu Laura, *Rural tourism and agrotourism development in the Central Region of Romania*, Scientifical Papers -15th International Conference "Romanian rural tourism in the context of sustainable development: present and prospects", Vatra Dornei, Romania, 2013, p. 77-83.
- C10. Fosztó Monika**, *Perspectives of durable tourism development in Covasna county*, Scientifical Papers : Faculty Of Agriculture (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara), XVI (4), 2014, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P.17 – 23
- C11. Fosztó Monika**, *The economic development from the perspective of cycle tourism in Covasna county*, Scientifical Papers : Faculty Of Agriculture (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara), XVI (4), 2014, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P.24 – 27
- C12. Fosztó Monika**, *„Transylvania regional balneotourism cluster”*: to measure the impact of tourism development in the Centre Region, Scientifical Papers : Faculty Of Agriculture (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Timișoara), XVII (4), 2015, Categoria / International Data Base: Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO, CABI full text, INDEX COPERNICUS database, P. 28 – 31.

- C13.** Krajnik, M Foszto, AI Kelemen, *Accounting Aspects of Banking Risk Management*, Manager (University of Bucharest, Faculty of Business & Administration) 2019, Vol. 29, p5360.
- C14.** T. Szabo, M., Foszto, A Museum management issue: the implications of becoming more consumer oriented by following the trends, *Management&Marketing*, volume XVIII, issue 1/2020.
- C15.** Krajnik, I., Foszto, M. (2023), Strategic management approaches used in the banking sector by adopting digital technologies, XVII FIKUSZ International Conference Proceedings, ISBN 978-963-449-341-9, p. 155-170
- C16.** Foszto, M. Krajnik, I, (2023), Entrepreneurial skills as a developmentperspective in the tourism sector XVII FIKUSZ International Conference Proceedings, ISBN 978-963449-341-9, p. 144-153
- C17.** Krajnik, I., Foszto, M. (2023). Social and Educational Innovations in Accounting and Finance in the Context of Digitization. *The Eurasia Proceedings of Educational and Social Sciences*, 32, 85-93. <https://doi.org/10.55549/epess.1412826>

D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate) - Reviste

- D1.** Foszto Monika, Evaluarea capacității antreprenoriale ale întreprinzătorilor, „Rolul activității de cercetare științifică și al educației continue în vederea asigurării competitivității IMM-urilor la integrarea în UE” Sf. Gheorghe, 29 septembrie – 1 octombrie 2005
- D2.** Foszto Monika, Krajnik Izabella, Managementul deșeurilor menajere, *Natura-Econ* 2009, Presa Universitară Clujeană, 2009, P. 126-133, ISBN: 978-973-610-907-2
- D3.** Krajnik Izabella - Foszto Monika, Evaluarea financiară a unui proiect de investiții în domeniul mediului, *Natura-Econ* 2009, Presa Universitară Clujeană, 2009, P. 134-144, ISBN: 978-973-610-907-2
- D4.** Foszto Monika, Krajnik Izabella, The tendencies in tourism development in Covasna and Harghita counties, *Natura-Econ* 2010, Presa Universitară Clujeană, 2010, P. 105-108, , ISBN: 978-973-610- 965-2
- D5.** Krajnik Izabella - Foszto Monika, Economic aspects of social security. Pension system, *Natura-Econ* 2010, Presa Universitară Clujeană, 2010, P. 207-213, , ISBN: 978-973-610-965-2
- D6.** Foszto Monika, Kiss Andras-Istvan, Economic crisis effects upon Pădureni youth camp, Covasna county, *Natura-Econ* 2010, Presa Universitară Clujeană, 2010, P. 133-137, ISBN: 978973-610-965-2
- D7.** Foszto Monika, Krajnik Izabella, Tourism as an instrument of economic development: a case study in Covasna County, Romania, ICONSE, International Conference on Science and Education (IConSE), November, 16-19, 2023, Antalya/Turkey, P. 200-205, ISBN: 978-625-6959-26-2

E. Brevete obținute în întreaga activitate

Data: 21.05.2024

Semnătura
Lect. Univ. dr. Foszto Monika